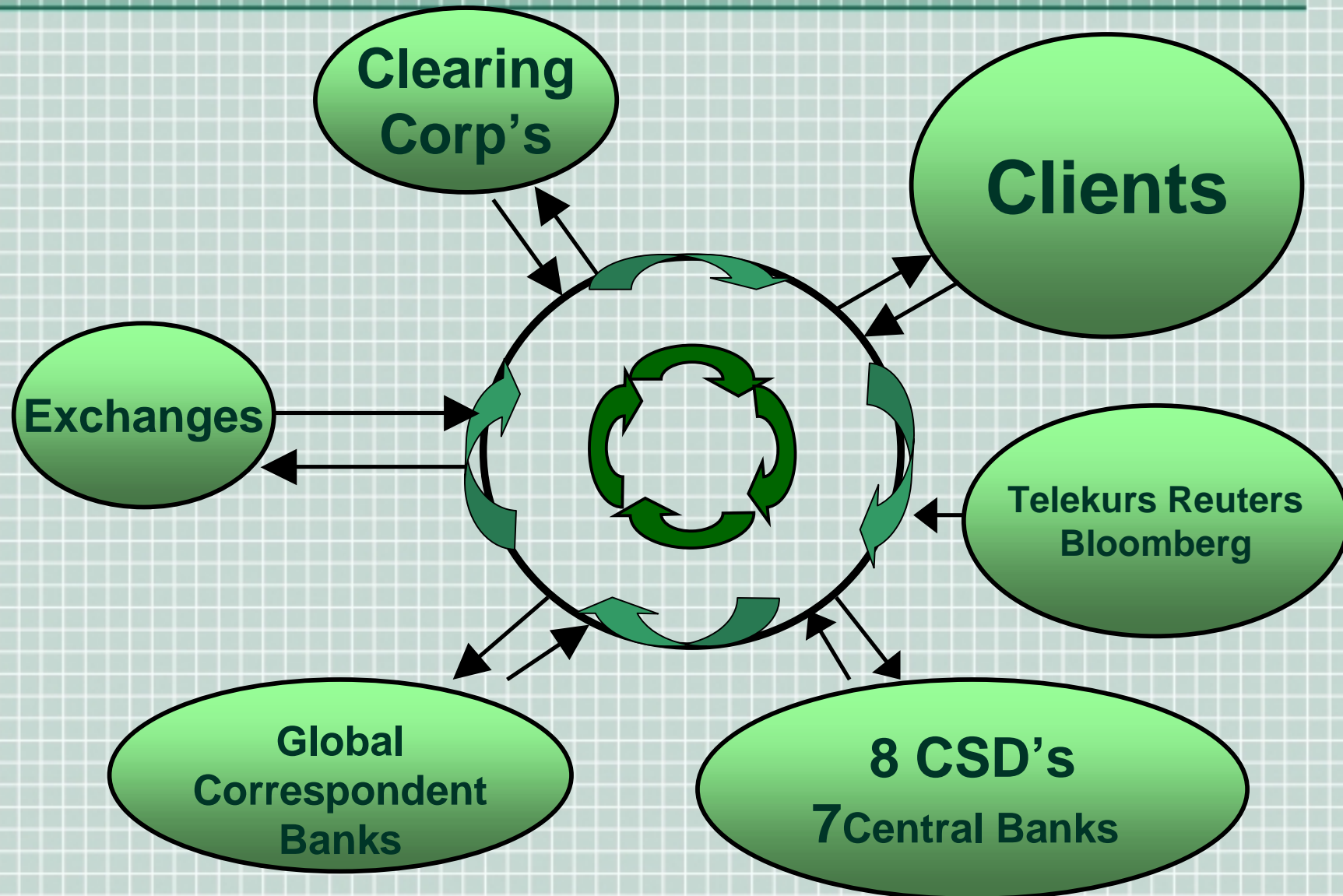


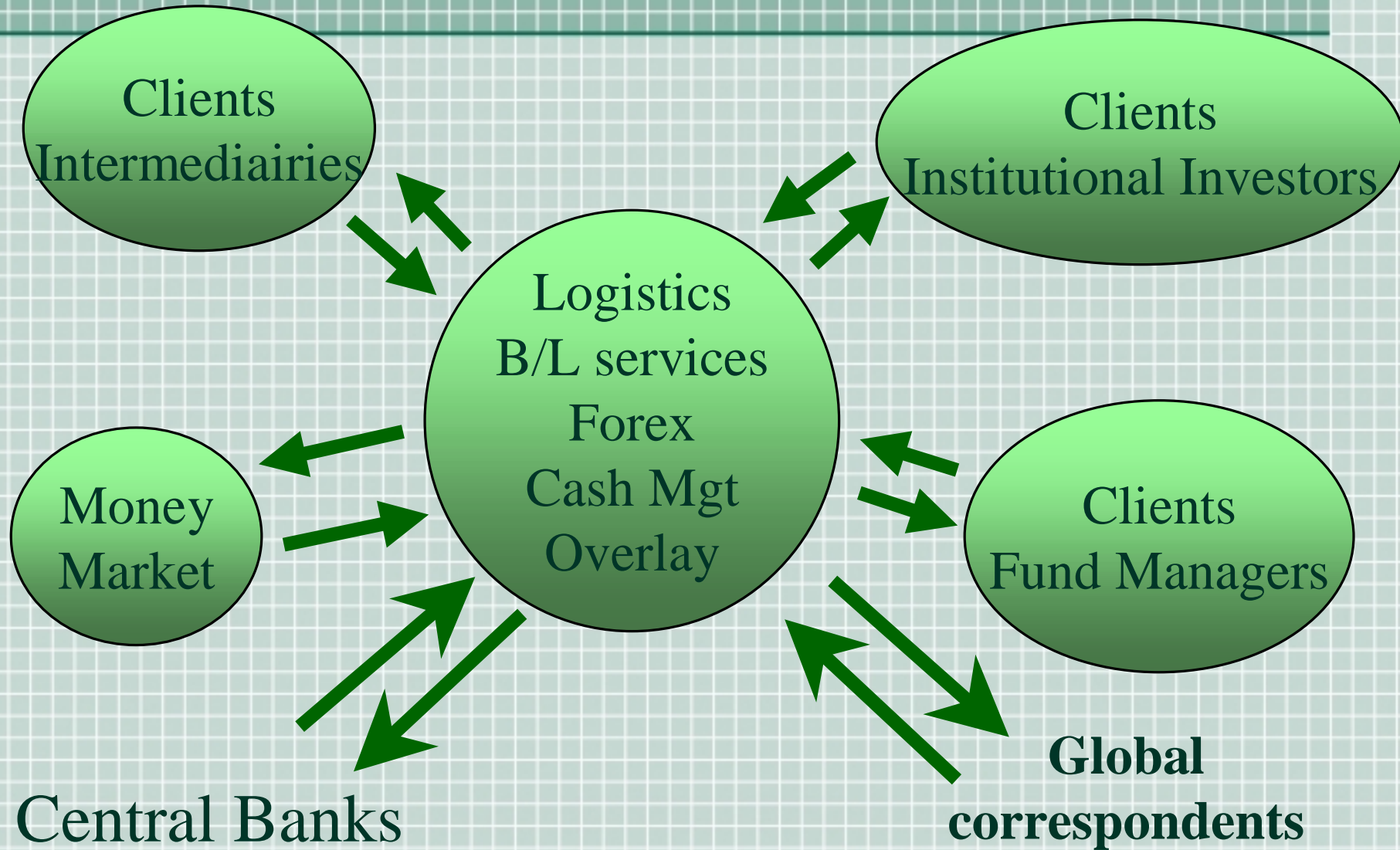
Presentatie aan Algemene Vergadering van Aandeelhouders KAS BANK N.V.



KAS=Info Business = ICT+ Bank



KAS International Service Bank



2003: Mager jaar

- Nettowinst – 75% (excl. Cedel – 44%)
- Provisiedaling 16%
- Rentedaling 2%
- Lasten gestegen 4%

Ontwikkeling provisie

	€ miljoen	
Provisie 2002	71	
• Nieuwe & bestaande cliënten	+2	+3%
• Cliëntenverloop	-12	-17%
• Prijs- & koerseffect	-1	-2%
Provisie 2003	60	-16%

2003

- Cliënten: hervatting groei Q4
 - Global clients
 - European medium-size clients
 - NL + UK clients

Highlights 2003

Negatief

- Globalisering
- Cliëntverlies 2002/3
- Moeilijke markt
- Lage rentestand
- Hoge kosten

Positief

- Nieuwe producten
- Nieuwe cliënten
- Investment Management Services

Highlights 2003

- Krachtige groei:
 - nieuwe producten
 - nieuwe markten
- Potentieel: outsourcing
- Sterke verhoudingen solvabiliteit / liquiditeit

Highlights 2003

- Investering in:
 - Productontwikkeling
 - Capaciteit schaalbaar
 - Kwaliteit
 - Connectiviteit cliënten
 - Kennis, competentie

Uit presentatie AvA 2003

2003

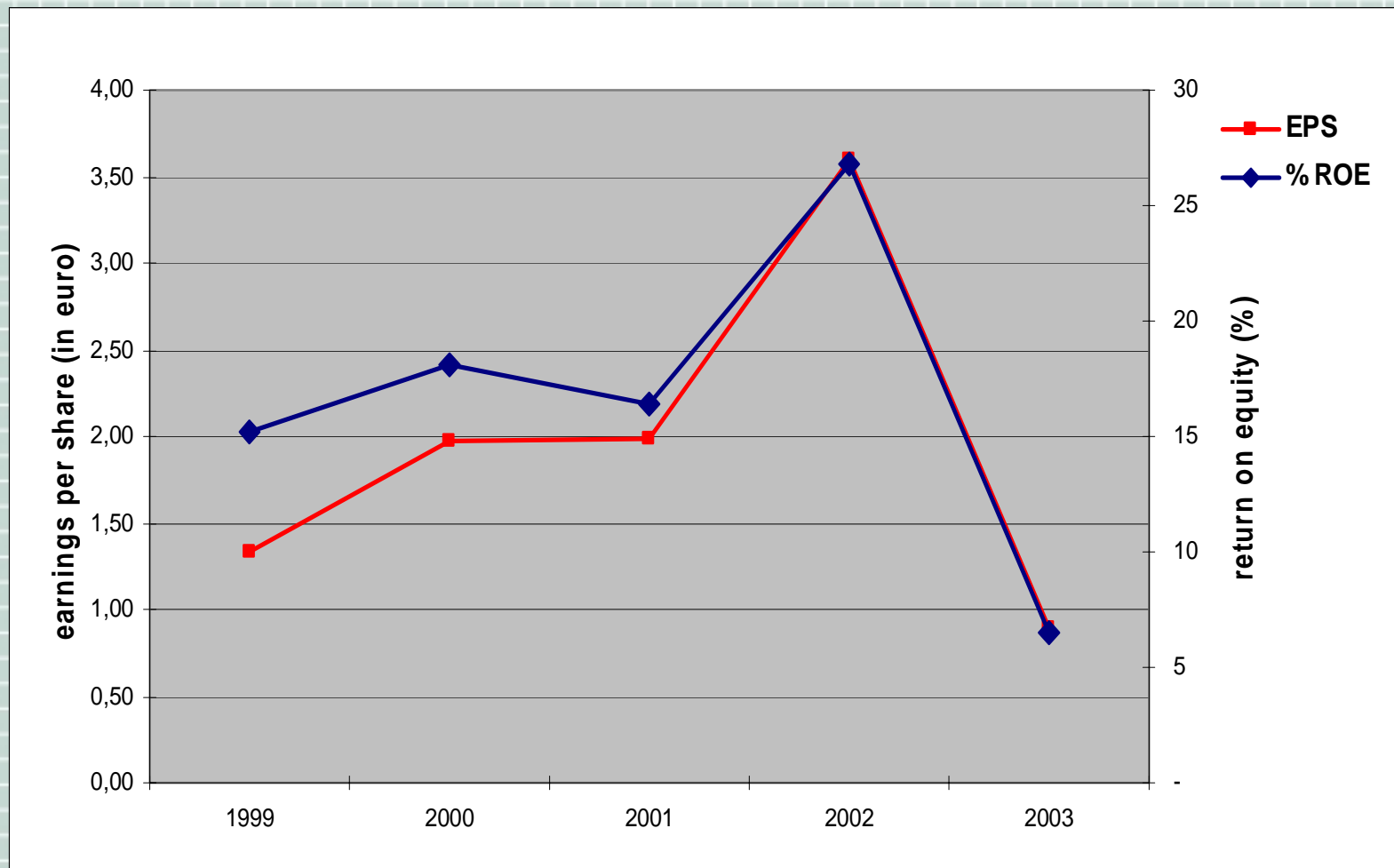
Kosten: beheerste ontwikkeling

Mogelijk nadelig in 2003:

- Rentestand
- Koersniveau
- Handelsomzetten
- Saldo cliëntverlies & -aanwinst
 - Positief 2004

Rendement Eigen Vermogen

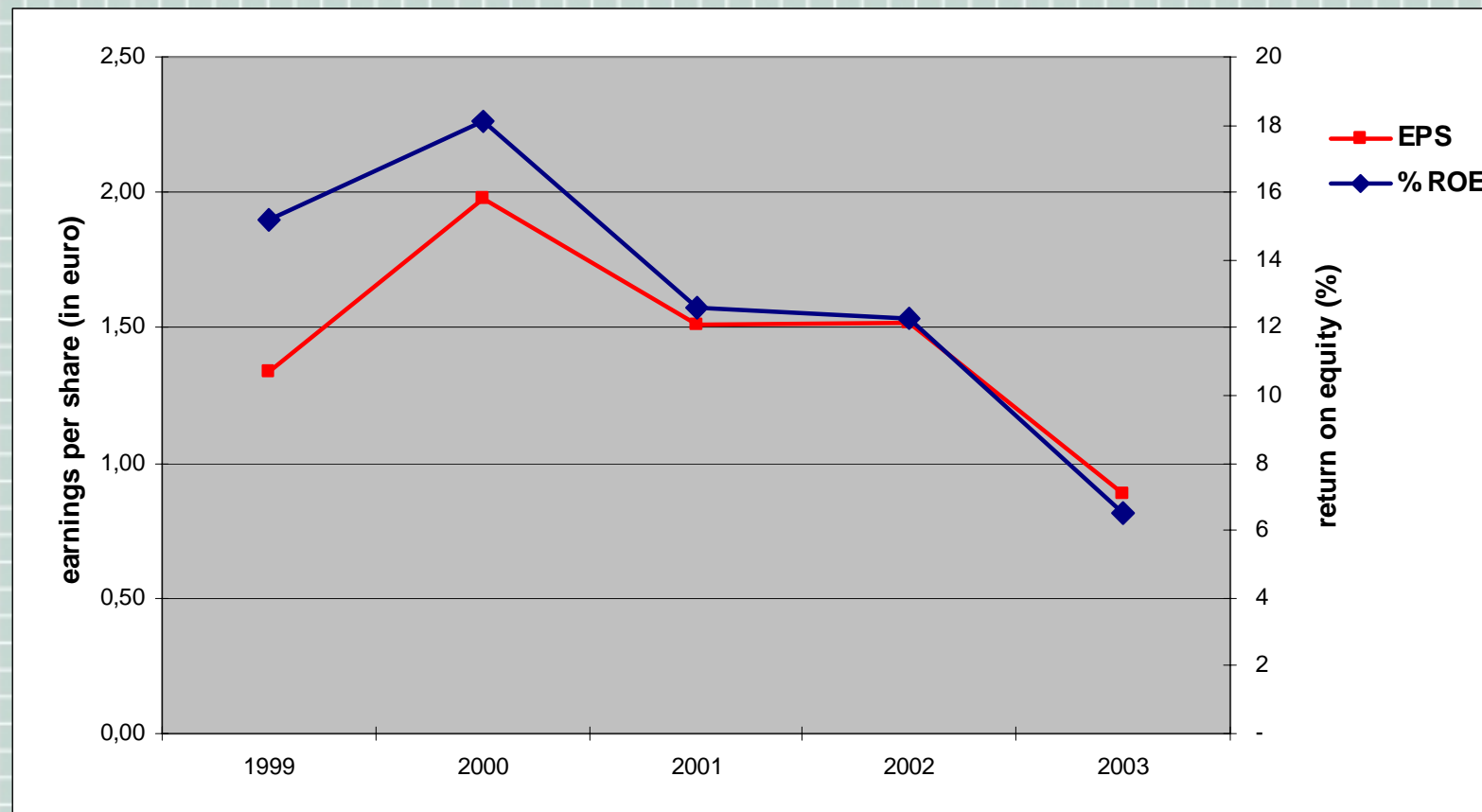
Winst per aandeel



Rendement Eigen Vermogen

Winst per aandeel

(exclusief Liffe/Cedel)



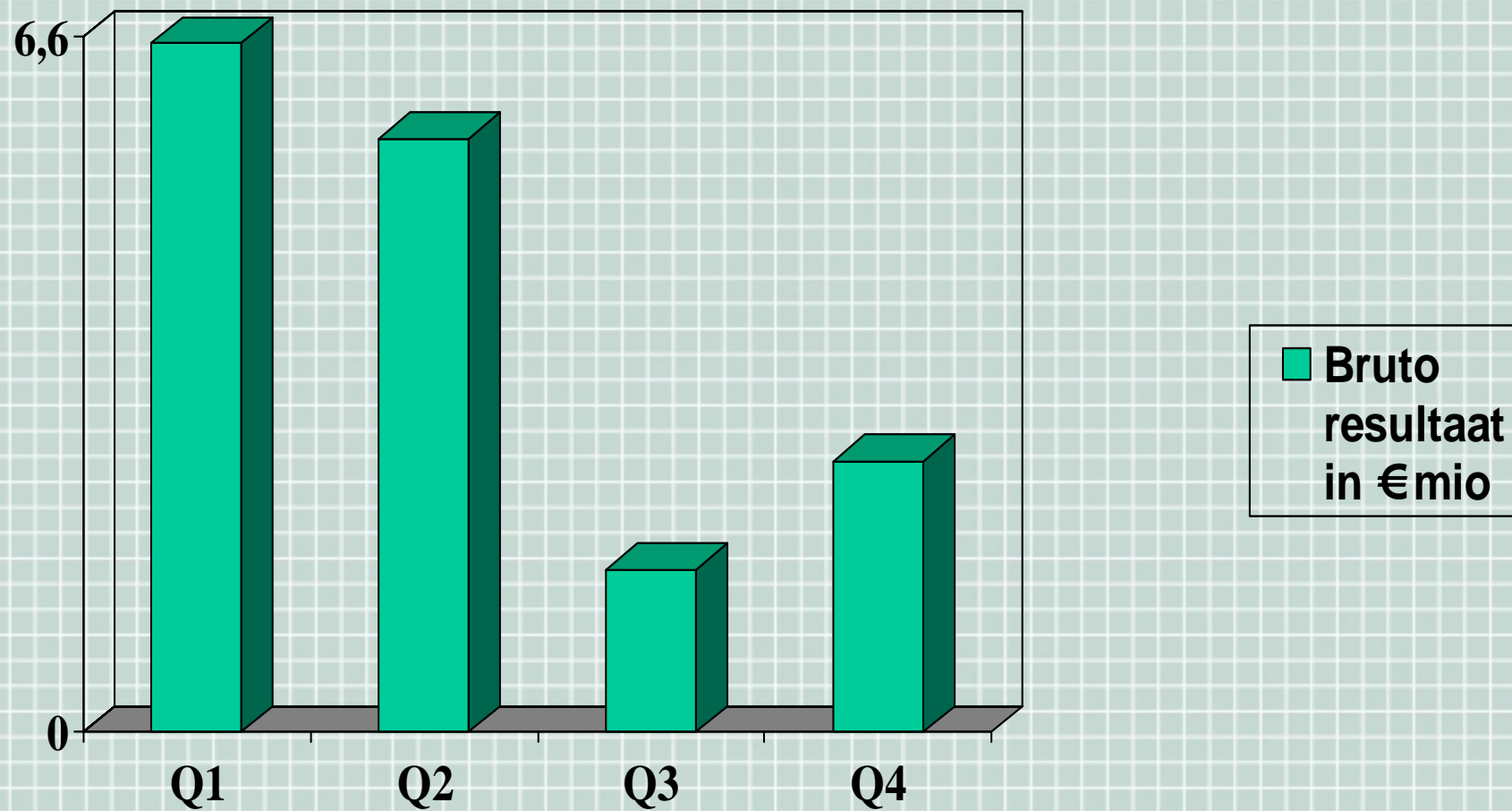
Baten & Lasten □ Kapitaal

	2000	2001	2002	2003
REV	18	16	27	7
Eff. Ratio	63	66 ¹ /71*	68 ¹ /71*	85
Wpa	1,98	1,99 ¹	3,59 ¹	0,89
5 c.a.g.r	31	20	29	0

¹ inclusief Liffe en Cedel

* ER Operationeel

Kwartaalresultaten 2003



Batenverdeling cliëntsoort

	IB	Intermediair	Part./Overig
Custody services	95%	5%	0%
Clearing + Settlement	65%	30%	5%
Interest & treasury	80%	10%	10%
Totaal	80%	15%	5%

Key drivers

Lange termijn

- Ondernemingscultuur
- Reputatie
- Ondernemingspolitiek
- Strategisch Focus
- Kwaliteit

Middellange termijn

- cliënten: aantal, klasse, soort
- Share of wallet
 - aandeel in business
 - cross selling
- Prijscondities
- Risk Management
- Volume-onafhankelijkheid

Extern

- Rentestand
- Koersniveau
- Beursklimaat

KAS BANK Producten

KAS Giro	Deriv. Clearing	Transitie Mng.			
Compliance	Cash Mng	Lenen Effecten			
Performance Mng	FOREX	Payments			
Risk Management	Currency Overlay	Corp. Actions			
Fin. Administratie	KAS Web AO	Techn. Solutions			
Clearing multimrk	Proxy Voting	Global Custody			
Settlement	Beleggingsadmin.	TAX Financing			
Order Routing					

Groeibronnen 2004 - 2006

- Beleggingsadministratie, Beheer-Informatie en Custody Services
 - NL IB
 - UK IB } Full service
 - Euro Regional Custody
 - Multi-market clearing, settlement, custody
 - Order Processing Services
 - Treasury-diensten
- Euroland
banken
All clients

Groeibronnen 2004-2006

- Lending Services IB, IM
- Insourcing IB, IM
- Derivatives clearing IB, IM

- Kostenbeheersing

Cross-selling KAS Services ↑

Selectie clientbase	Start op beurs in	Actief op # beurzen
Tullet Liberty	Paris	7
Cazenove & Co Ltd	London	9
Winterflood Securities	London	6
AOT N.V.	Amsterdam	5
NeoNet Securities AB	Frankfurt	5

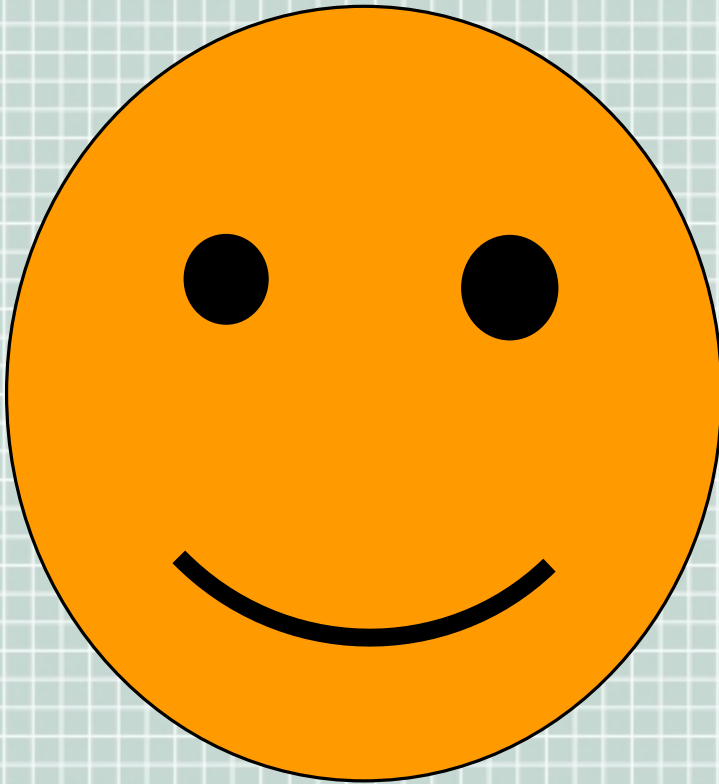
2004 ICT

- Link to LIFFE en Eurex
- Ordermanagement
 - Multiple access
 - Multiple exchange
- Modulariteit verfijnen
- Complexiteit opschonen
- Kwaliteit / schaalbaarheid /
inpasbaarheid / connectiviteit

Differentiërend v/d concurrenten

- Cliëntgedreven
- Solutions based
- Maatwerk
- Responsiveness
- Dependable

KAS BANK



**“COMMITTED
TO
YOUR
BUSINESS”**