



Jaarcijfers 2006 “ON TRACK”

ALGEMENE VERGADERING VAN
AANDEELHOUDERS,
AMSTERDAM

25 april 2007



Agenda

- Kernpunten, financiële doelstellingen
- Omgevingsverkenning
- Resultaten 2006
- Prioriteiten 2007



Kernpunten

- 2006 overtreft financiële doelstellingen; groei van value added dienstverlening zet door
- overdracht vermogensbeheeractiviteiten per 1 april 2007 geëffectueerd; substantiële bate in de loop van 2007; focus op wholesale bevestigd
- Fusie NYSE en Euronext leidt tot bate van € 13 mln. in 2007

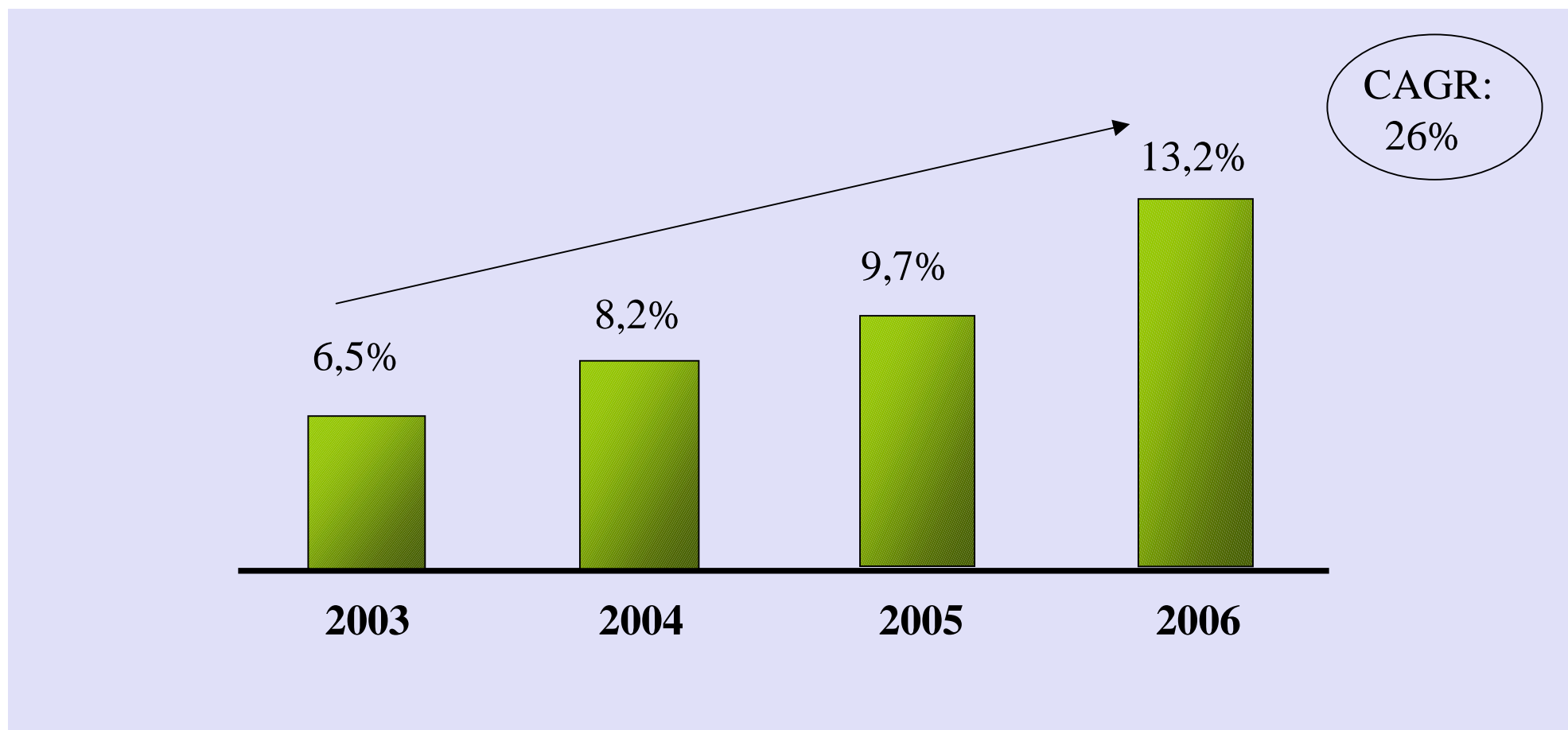
Financiële doelstellingen

Ratio	Doelstelling	2006	2005
■ Groei niet-rente inkomsten	≥ 10%	10%	19%
■ Efficiency ratio	70-77%	72%	77%
■ RoE	10jrs rente*+ 5-8%	13%	10%
■ Groei winst per aandeel	> 8%	36%	21%
■ Dividend pay-out	60-80%	78%	81%
■ BIS-ratio	≥ 15%	18% **	19%**

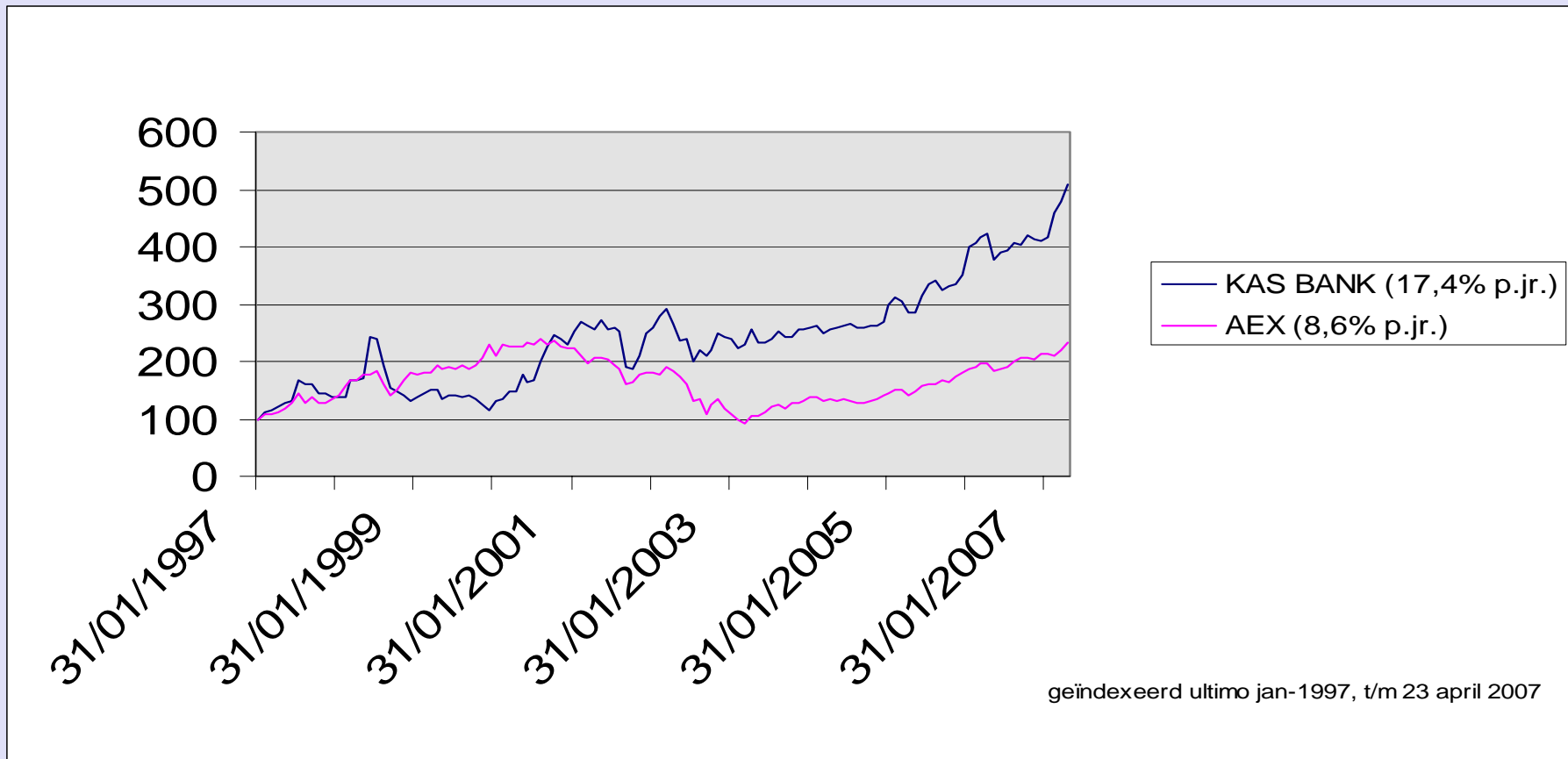
* 10 jrs rente 2006: 3,8%; 2005:3,4%

** gemiddelde BIS-ratio:17%

Netto rendement op EV



10 jaar Total Return





Agenda

- Kernpunten, financiële doelstellingen
- Omgevingsverkenning
- Resultaten 2006
- Prioriteiten 2007



Omgevingsverkenning

1. Professionalisering effectenindustrie \implies Focus
2. Dynamiek kapitaalmarkt \implies Europees platform
3. Transparantie centraal bij pensioenvraagstuk \implies
Toegevoegde waarde

1. Professionalisering effectenindustrie

1. Gespecialiseerd model wint terrein: verkoop Unicredito, Sabadell; RBC/Dexia; HVB/Caceis; Mellon/BoNY
2. Modulaire outsourcing institutionele markt: o.a. GBF, Careon
3. Scherpere eisen toezicht: Basel 2, MiFID

⇒ KAS BANK door focus in goede (uitgangs)positie



Focus

- Europees met Nederlandse thuisbasis en wereldwijd netwerk
- Neutraal, deskundig, geen actief vermogensbeheer
- Wholesale markt, zowel institutioneel als financiële instellingen



2. Dynamiek Europese kapitaalmarkt

- Beurzenconsolidatie incl. opkomst alternatieve platforms
 - MiFID: kansen voor specialisten
 - EIORP-directive: Europees speelveld voor asset pooling en pensioenfondsen
- ⇒ Europees platform KAS BANK sterke troef



KAS BANK Europees Platform

- Beurzen
 - aandelen, derivaten
 - OTC = directe handel
 - MTF's = alternatieve beurzen
- Clearinghuizen
- CSD's
 - lokaal
 - internationaal (obligaties)
- Centrale Banken

⇒ Single point of entry

KAS BANK Europees Platform



EUROPE

- Amsterdam
- Brussels
- Copenhagen
- Dublin
- Frankfurt
- Helsinki
- Lisbon
- London
- Milan
- Oslo
- Paris
- Stockholm
- Zurich

REST OF WORLD

- Dubai
- U.S.A.



3. Transparante pensioenuitdagingen

- Governance leidt tot evenwicht tussen vermogensbeheer en risicobeheer/custody
 - Opbrengstmaximalisatie vraagt om risicobeheer op basis van economisch eigendom (alfa- en beta-management)
 - Europese pensioenkanalen door Nederlandse expertise
- ⇒ KAS BANK investeert in snel groeiende markt voor Institutional Risk Management (IRM)



Agenda

- Kernpunten, financiële doelstellingen
- Omgevingsverkenning
- Resultaten 2006
- Prioriteiten 2007



Resultaten

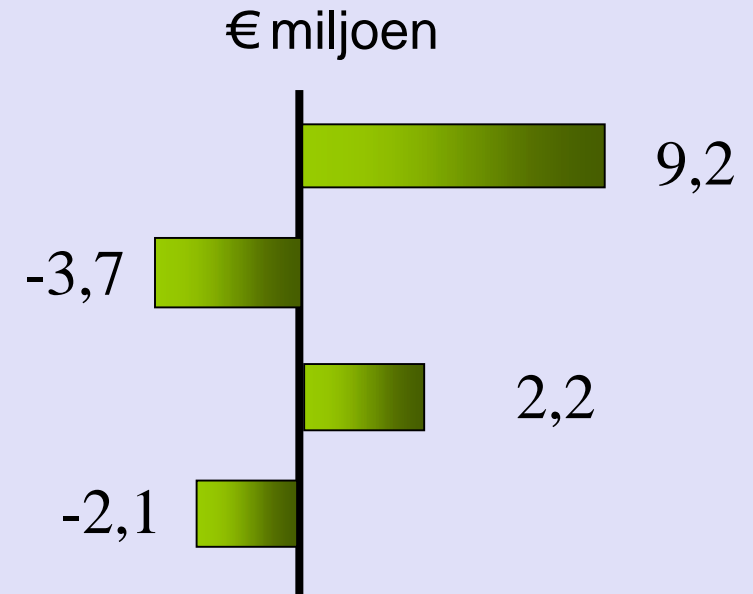
€ miljoen	2006	2005	Δ
Winst	26,6	19,4	37%
Baten	130,3	120,5	8%
Kosten	94,2	93,3	1%

Batenontwikkeling

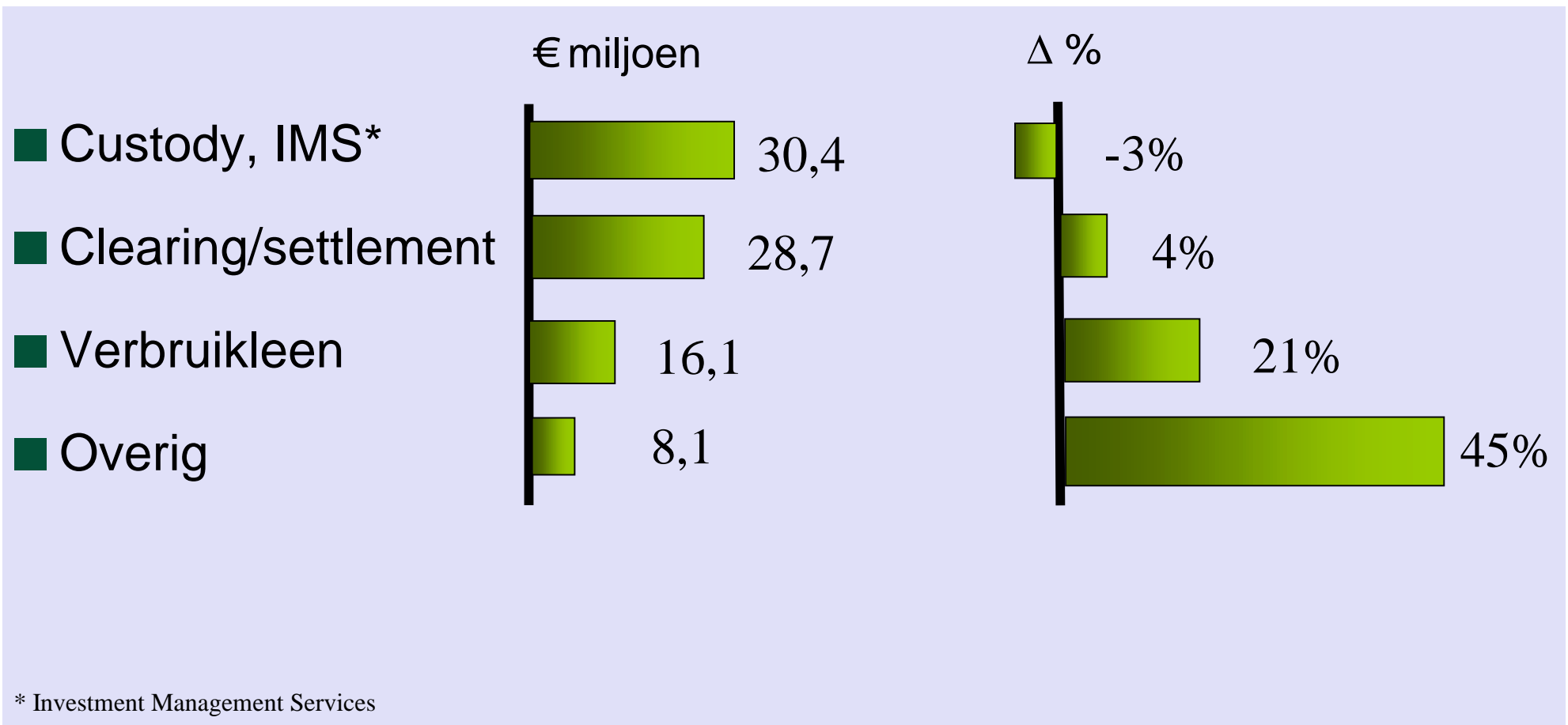
€ miljoen	2006	2005	Δ
Baten	130,3	120,5	8%
■ Rentebaten	16,8	23,3	-28%
■ Provisiebaten	83,3	77,7	7%
■ Handel/beleggingen	28,5	19,1	49%
■ Overig	1,7	0,4	n.m.

Ontwikkeling provisie - bronnen

- Bestaande/nieuwe cliënten
- Vertrokken cliënten
- Koersinvloed
- Prijserosie

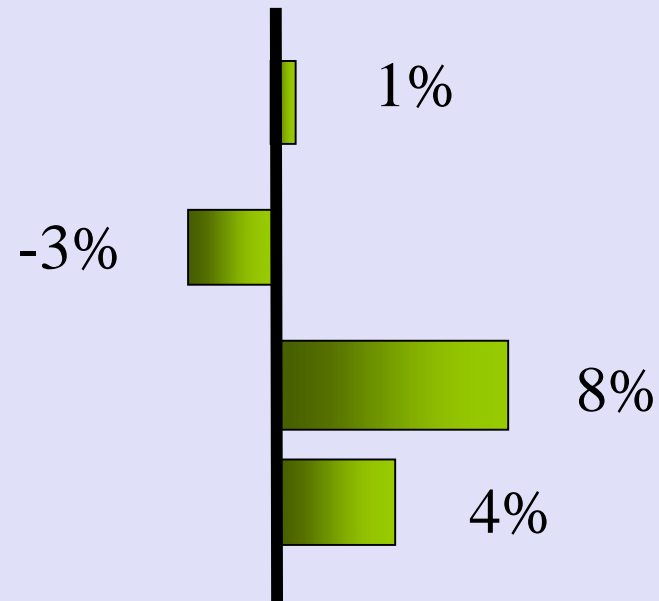


Ontwikkeling provisie - productgroepen



Kostenontwikkeling

- Groei t.o.v. 2005
- Personeelskosten
- Beheerskosten(incl. IT)
- Afschrijvingen



KPI's – Client Focus

Key Performance Indicator	2006	2005	Aspiratie-niveau
Settlements NL : Europa	55:45	60:40	40:60
AuA NL : Europa	60:40	70:30	50:50
# nieuwe klanten NL : Europa	70:30	70:30	30:70
Aandeel top -10 klanten	29%	29%	< 25%
Volume core: value added	58:42	63:37	50:50



KPI's - Operational Excellence

Key Performance Indicator	2006	2005	Aspiratie-niveau
STP directe aansluiting NL	97%	96%	> 97%
STP via correspondentbank	81%	79%	> 80%
Continuïteit → systems uptime	99,7%	99,7%	> 99,5%
Schaalbaarheid → CPU bezetting	65%	55%	< 70%
Opleidingskosten	3,6%	3,1%	3,5%



Agenda

- Kernpunten, financiële doelstellingen
- Omgevingsverkenning
- Resultaten 2006
- **Prioriteiten 2007**



Speerpunten

- Doorgaande groei in toegevoegde waarde dienstverlening
- Versterking Europese profiel, o.a. door start per 1-3-2007 van eigen kantoor in Frankfurt
- Zoeken naar passende acquisities in wholesale markten
- Operational Excellence: MiFID-proof incl. consolidatie van SAS 70-2 certificaat



Stand van zaken MiFID

- KAS BANK Europees platform per 1.11.2007 gereed voor bestaande en nieuwe handelsplatforms
- Aanvullende dienstverlening neemt cliënten informatievoorziening en ordermanagement uit handen (“paper trail” en “best execution”)
- Enkele infrastructuur KAS BANK (incl. “smart routing technologie”) leidt tot gunstig effect op kosten in de gehele keten



Eerste kwartaal 2007

- Gunstige provisiegroei bij beheerste kostenontwikkeling
- Voortdurende druk op rente-inkomsten
- Scherpe winststijging over 2007 als gevolg van overdracht vermogensbeheeractiviteiten en boekhoudkundige winstneming op Euronextbelangen



Samenvatting : “on track”

- Heldere focus op zakelijke effectendienstverlening in Europees perspectief
- Herkenbare propositie gebaseerd op neutraliteit en deskundigheid
- Gezonde omzet- en winstgroei met behoud van risicomijdend profiel en adequate solvabiliteit