

A faded background image showing two men in business suits shaking hands. In the background, there is a large, ornate clock tower with multiple clock faces.

# JAARCIJFERS 2007

*"Continuing Growth"*

**ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS  
AMSTERDAM, 23 APRIL 2008**

# AGENDA

- Kernpunten, financiële doelstellingen
- Update strategie: pure play
- Resultaten 2007

# KERNPUNTEN 2007

- Groei van klantgerelateerde inkomsten (+15%) in 2007 voortgezet; Private Banking overgedragen
- Sterke operationele winststijging (+22%) met behoud van laag risicoprofiel
- Pay-out ratio gecontinueerd op ruim 75%; dividend mede als gevolg van bijzondere baten verhoogd tot € 2,60

# FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

(incl. bijzondere baten en lasten)

Ratio	Doelstelling	2007	2006
Groei niet-rente inkomsten	$\geq 10\%$	15%	10%
Efficiency ratio	70-77%	61%	72%
RoE	10-jrs rente* + 5-8%	24%	13%
Groei winst per aandeel	$> 8\%$	91%	36%
Dividend pay-out	60-80%	76%	78%
Gemiddelde BIS-ratio	$\geq 15\%$	16%	17%

\* 10-jrs rente 2006: 3,8%; 2007: 4,3%

# FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

(excl. bijzondere baten en lasten)

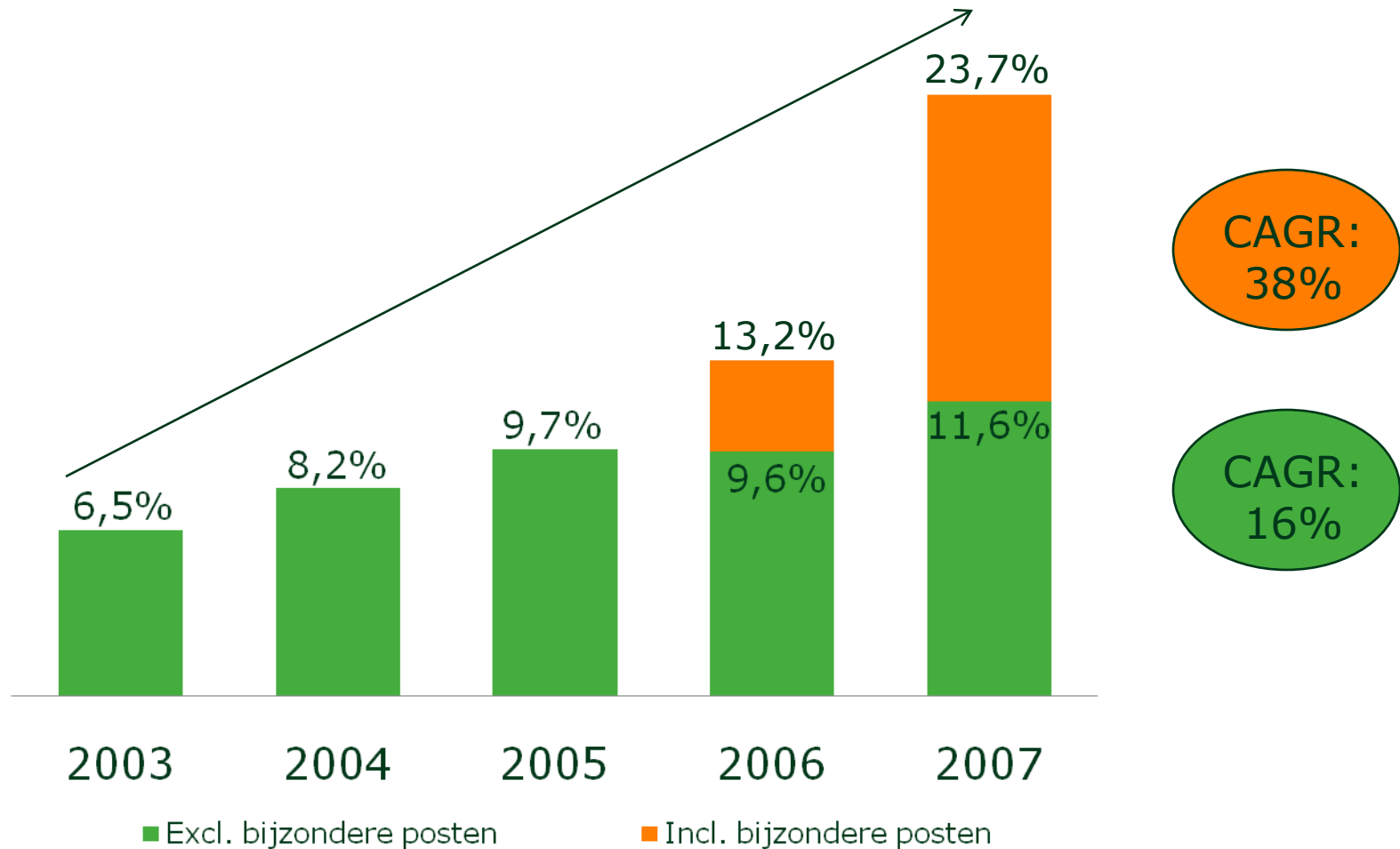
Ratio	Doelstelling	2007	2006
Groei niet-rente inkomsten	$\geq 10\%$	15%	10%
Efficiency ratio	70-77%	76%	77%
RoE	10-jrs rente* + 5-8%	12%	10%
Groei winst per aandeel	$> 8\%$	22%	9%
Dividend pay-out	60-80%	76%	78%
Gemiddelde BIS-ratio	$\geq 15\%$	16%	17%

\* 10-jrs rente 2006: 3,8%; 2007: 4,3%

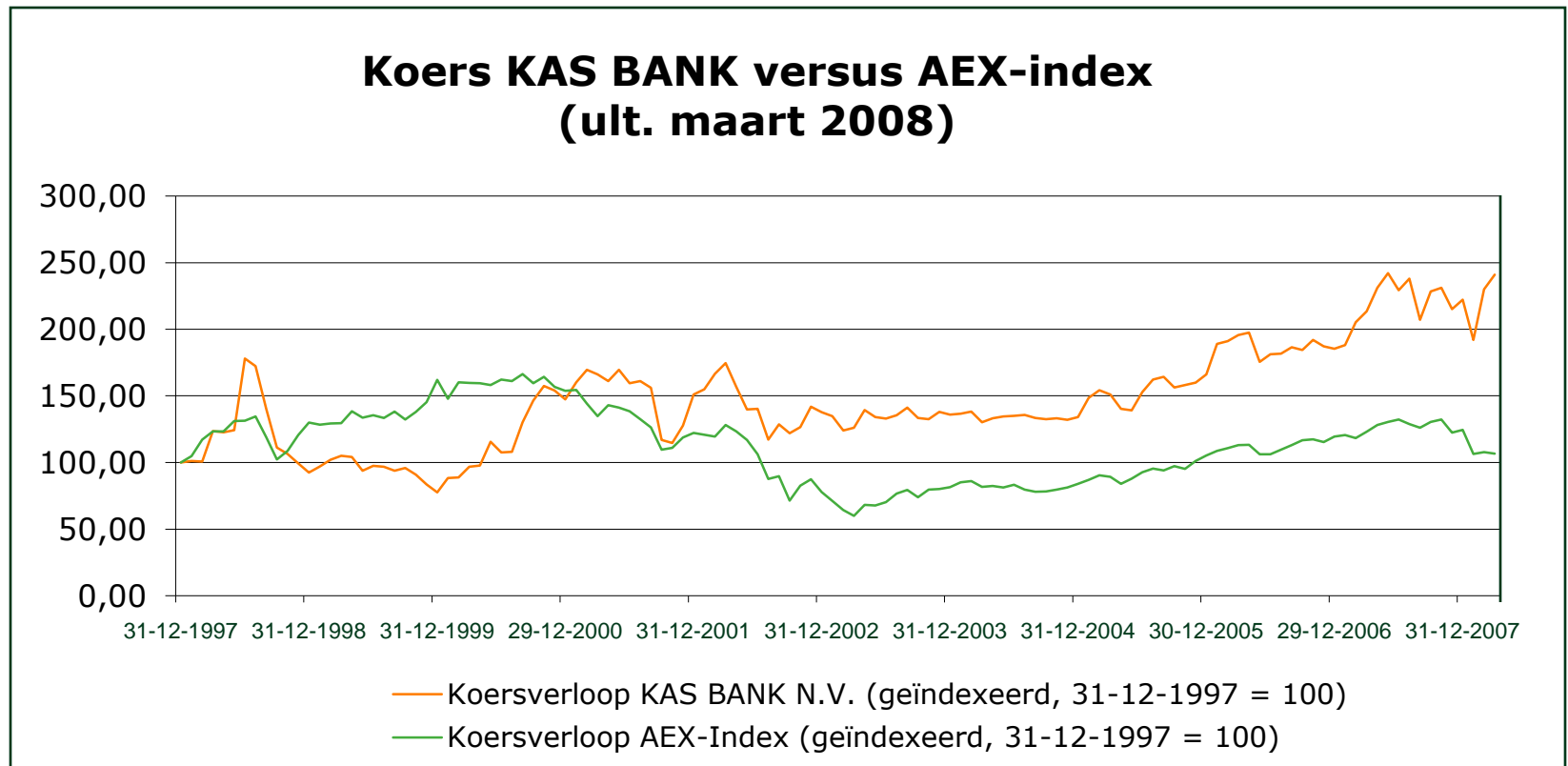
# OVERZICHT BIJZONDERE POSTEN

€ miljoen	2007	Δ	2006
Ongecorrigeerde nettowinst	50,9	91%	26,6
Private Banking	17,8		
Beursbelangen	13,0		8,4
Onroerend goed	-2,4		-1,1
Beleggingen	-1,1		
Nettowinst	23,6	22%	19,3

# NETTO RENDEMENT OP EV



# 10 JAAR TOTAL RETURN



# AGENDA

- Kernpunten, financiële doelstellingen
- Update strategie: pure play
- Resultaten 2007

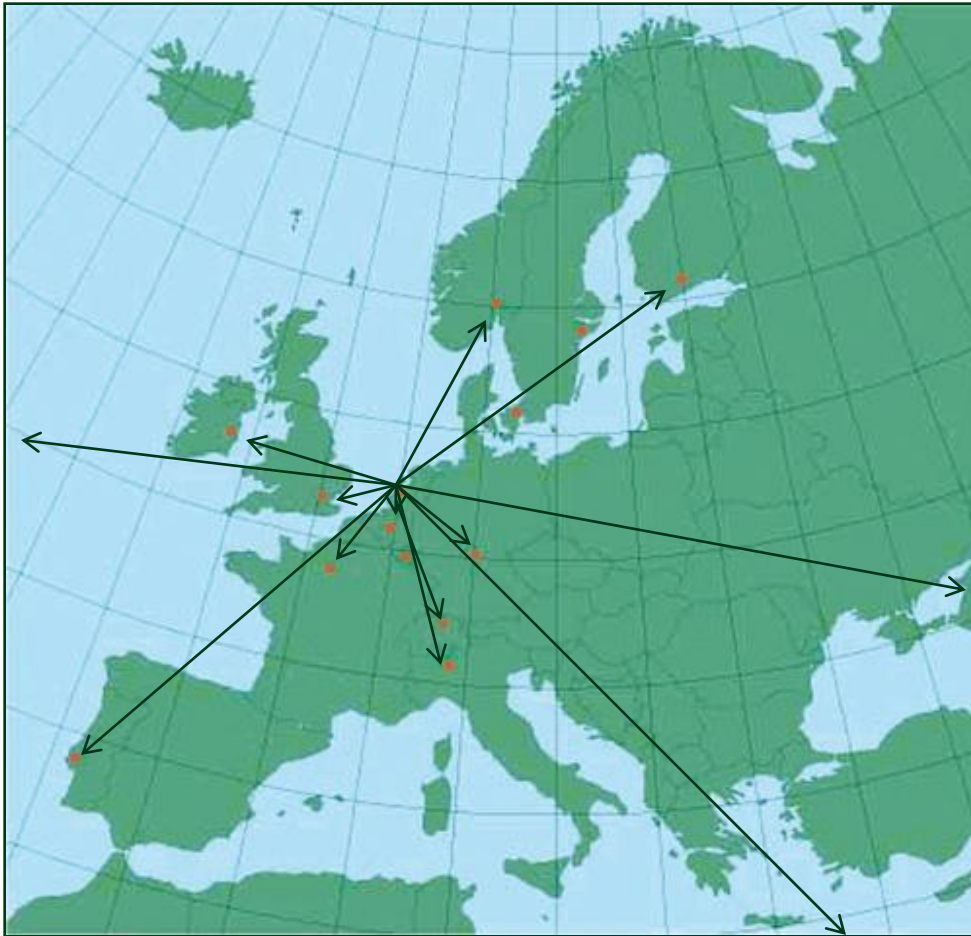
# STRATEGISCHE VISIE: PURE PLAY

1. Gezonde autonome groei in thuismarkten
2. Sterke focus op kernwaarden
3. Potentieel om een Europese consolidator te worden

# 1. GEZONDE AUTONOME GROEI IN THUISMARKTEN

- Uitbouw Europese platform met US, Hong Kong (2008), Wenen (2008) en alternatieve beurzen
- Complete MiFID-dienstverlening incl. Europese “best execution”, “paper trail” verantwoording en Broker Services
- Uitbouw positie institutioneel door asset pooling/tax reclaim, dienstverlening n-FTK, duurzaam/verantwoord beleggen, Institutional Risk Management en faciliteren levensloop, spaarrekeningen en DC-regelingen

# KAS BANK EUROPEES PLATFORM



## EUROPE

- Amsterdam
- Brussels
- Dublin
- Frankfurt
- Helsinki
- Lisbon
- London
- Milan
- Paris
- Stockholm
- Zurich
- Alternatives
  - MTF
  - OTC

## OUTSIDE OF EUROPE

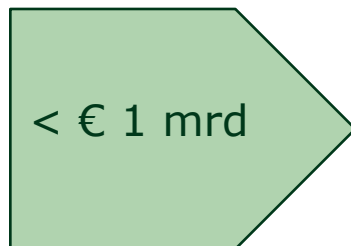
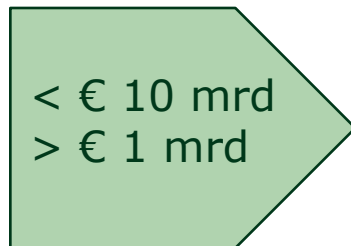
- US
- Dubai
- Hong Kong

## 2. STERKE FOCUS OP KERNWAARDEN

- Neutraliteit: geen eigen handelsactiviteiten, geen actief asset management, transparant, onafhankelijk
- Klantgedreven: 'one stop shop', uitsluitend wholesale, partnerships
- Laag risicoprofiel: beperkte afschrijving, hoge liquiditeit, hoge tier 1 en BIS-ratio, SAS 70-II/FRAG 21

# KAS BANK: NETWERKBANK

## CLIËNTEN



- Klantgedreven
- Specialist
- Integrator

## VOORBEELDEN PARTNERSHIPS

- Investment Accounting
- Continued Linked Settlements
- Risk management
- Proxy voting
- Social Responsible Investments
- Transition Management
- MiFID
- Broker Services

# LAAG RISICOPROFIEL

- BIS-ratio eerste kwartaal 2008 gemiddeld 14%, ruim boven doelstelling van 12,5%\*
- De obligaties en het geldmarktpapier in de portefeuille Beleggingen voor verkoop beschikbaar zijn als volgt naar rating\*\* ingedeeld:
  - Aaa t/m Aa3 65%
  - A1 t/m A3 2%
  - Baa1 t/m Baa3 1%
  - P1 t/m P2 32%
- Hoge liquiditeit door toevertrouwde middelen van pensioenfondsen, per saldo “brenger” van liquiditeit naar geldmarkt

\* Op basis van Basel II

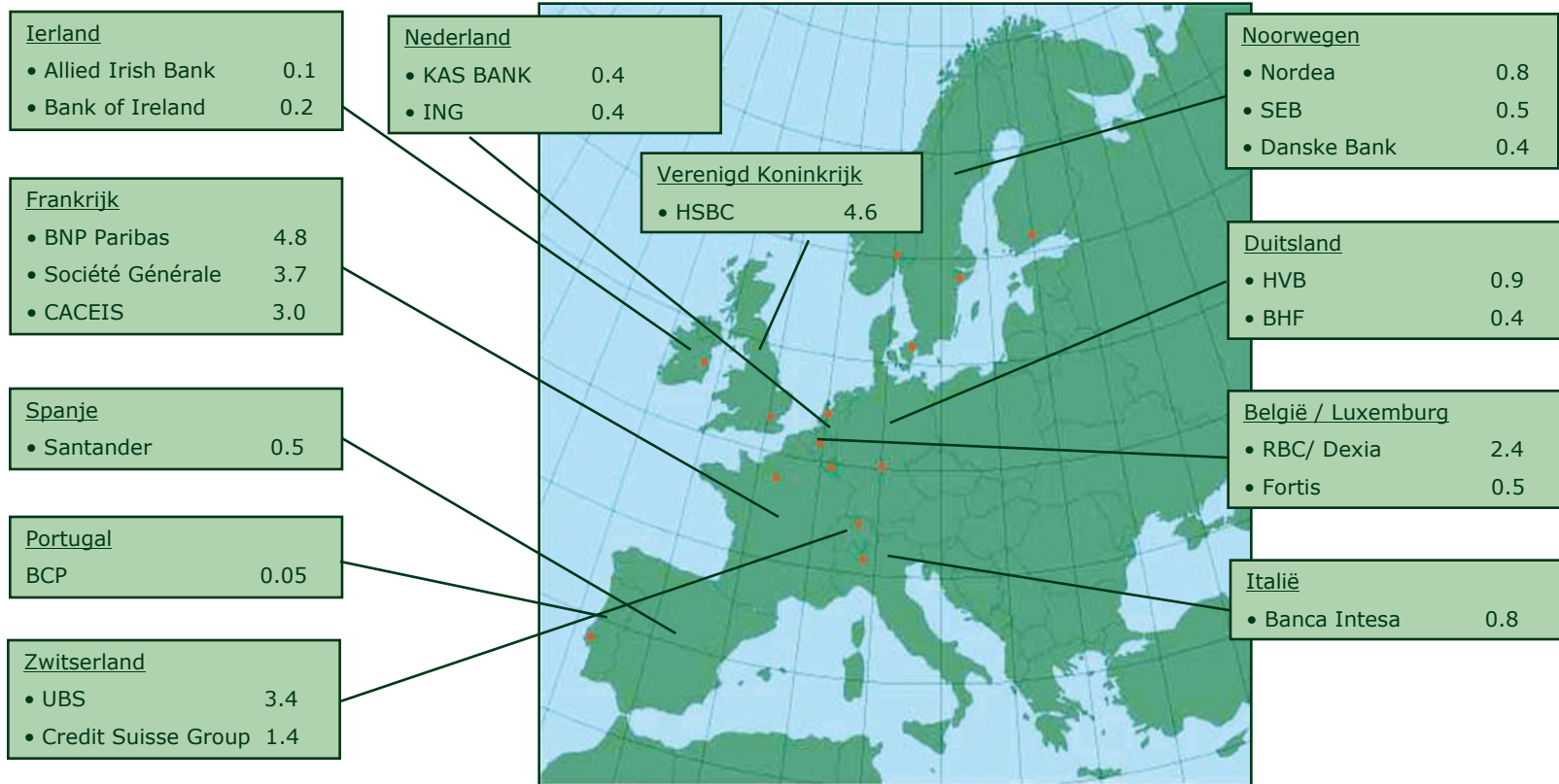
\*\* Moody's

# 3. EUROPESE CONSOLIDATIE

- Complexiteit/specialisatie belangrijkste drijfveer
- Strategisch belang van onafhankelijkheid neemt toe; er bestaan buiten KAS BANK geen zelfstandige regionale (Europese) spelers
- In 2007 actief in de markt (advieskosten M&A 2007: € 1,9 miljoen); succes kwestie van tijd

# VERSNIPPERING EUROPEES LANDSCHAP

Assets under Custody (US \$ Trn)



# SPECIALISATIE IN INDUSTRIE

Pure play	Separate B.U.	Integrated
BoNY State Street Northern Trust BBH KAS BANK	JP Morgan Citigroup Caceis BNP Paribas Société Générale RBC/Dexia Fortis	HSBC Credit Suisse Intesa Nordea Santander ING SEB BHF Bank of Ireland Pictet Julius Baer Commerzbank LODH SHB

# AGENDA

- Kernpunten, financiële doelstellingen
- Update strategie: pure play
- Resultaten 2007

# RESULTATEN

€ miljoen	2007		2006		Δ	
	incl. *	excl. *	incl.	excl.	incl.	excl.
Winst	50,9	23,6	26,6	19,3	91%	22%
Baten	174,1	133,2	130,3	119,8	34%	11%
Kosten	106,9	101,5	94,2	92,6	13%	10%

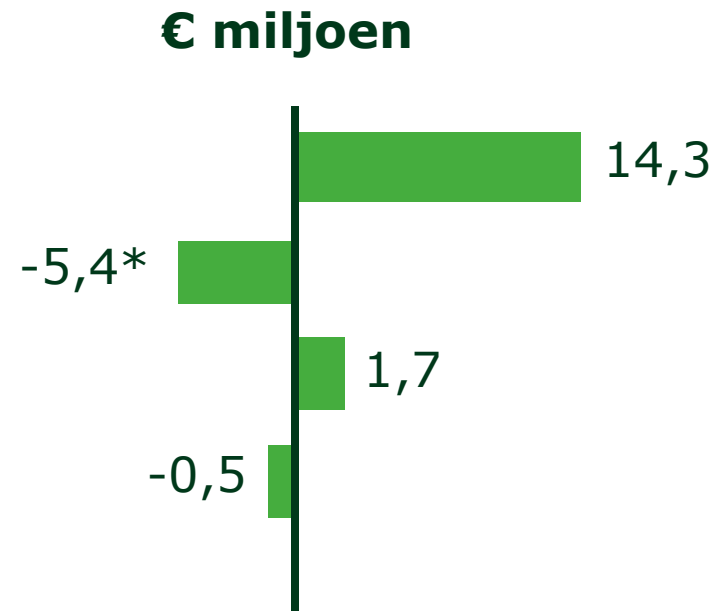
\* bijzondere posten

# BATENONTWIKKELING

€ miljoen	2007	2006	Δ
Baten	174,1	130,3	34%
▪ Rentebaten	21,6	16,8	29%
▪ Provisiebaten	93,4	83,3	12%
▪ Handel/beleggingen	32,9	28,5	15%
▪ Overig	26,2	1,7	n.v.t.

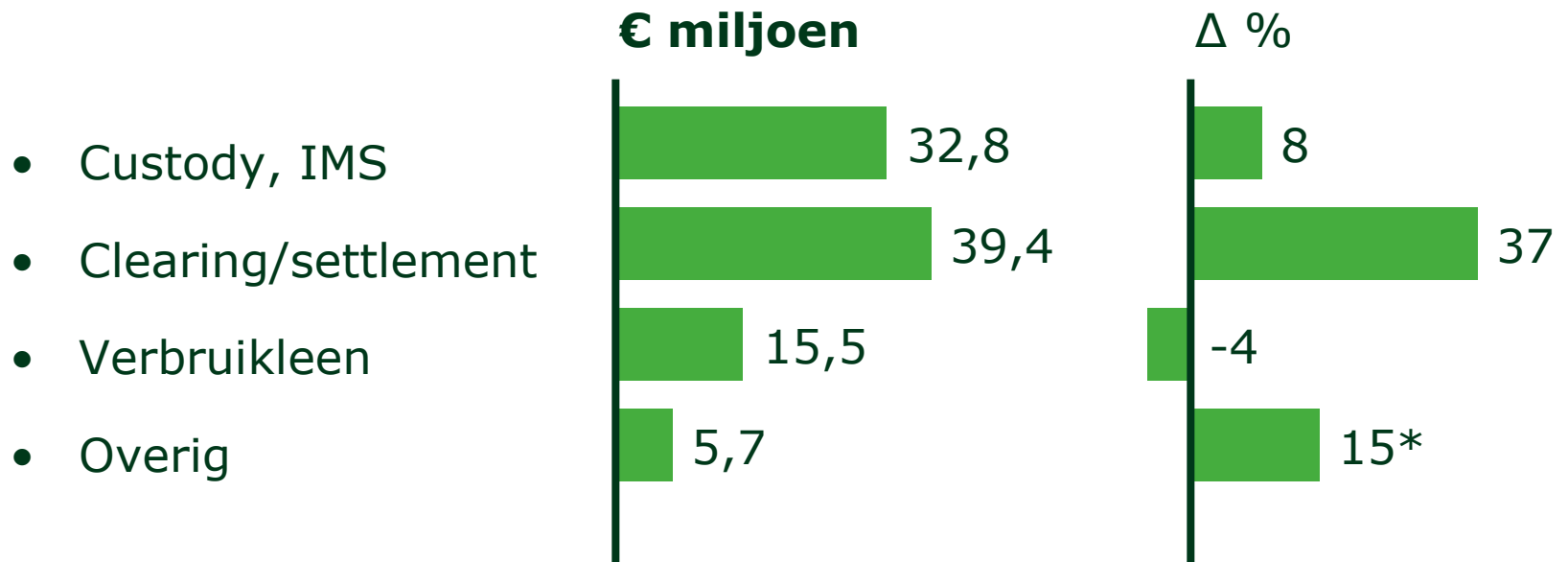
# ONTWIKKELING PROVISIE - BRONNEN

- Bestaande / nieuwe cliënten
- Vertrokken cliënten
- Koersinvloed
- Prijserosie



\* Incl. Private Banking

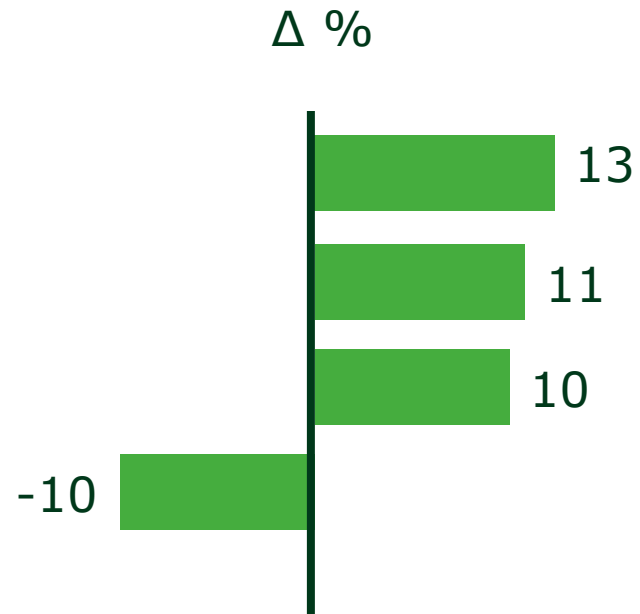
# ONTWIKKELING PROVISIE - PRODUCTGROEPEN



\* Gecorrigeerd voor overdracht Private Banking

# KOSTENONTWIKKELING

- Groei t.o.v. 2006
- Personeelskosten
- Beheerskosten (incl. IT)
- Afschrijvingen



# EERSTE KWARTAAL 2008

- Duidelijke omzetgroei ten opzichte van eerste kwartaal 2007
  - geringe groei totale provisiebaten
  - fors hogere verbruikleen en derivatendienstverlening
  - fors hogere rente-inkomsten
- Kosten conform verwachting; BIS-ratio gemiddeld 14%
- Als gevolg van het onzekere klimaat op de financiële markten geen verwachtingen ten aanzien van geheel 2008

# **SAMENVATTING: "CONTINUING GROWTH"**

- Duidelijke en onderscheidende pure play strategie slaat aan
- Vier achtereenvolgende jaren van autonome dubbelcijferige winst- en omzetgroei onderstrepen de kracht van het gekozen model
- Verdere internationalisatie door middel van autonome groei en overnames